



S

SANDVIKENS AIK/BK
VERKSAMHETS-
BERÄTTELSE

SÄSONGEN 2018/19

Innehåll

Innehåll.....	2
Summering	3
Sportsliga resultat och prestationer	7
Herrar	7
Damer	7
Nyckeltal i verksamheten	8
Ekonomisk översikt.....	8
Publik.....	8
Medlemmar.....	8
Resor.....	8
Fortsatt ökning i sociala medier	8
Styrelsens sammansättning efter avhopp.....	9
SAIK-kontoret	10
World Cup.....	10
Sommarbandyskolan.....	10
Bandy- och skridskoskolan	10
Knatten Cup.....	10
Insamlingar genom SAIK-loppet	11
SAIK mer än bara bandy	11
Ett stort tack!.....	16

Summering

Vi lägger nu säsongen 2018/19 bakom oss och kan konstatera att det blev en minst sagt turbulent sådan. Sportsligt så nådde herrarna final i både Svenska Cupen och World Cup. Man kom trea i Elitserien och åkte ut i kvartsfinalen mot Hammarby efter fem matcher. Även damlaget nådde kvartsfinal och fick respass av AIK.

Inledning

SAIK Bandy har sedan flera år dragits med ekonomiska problem som med tiden eskalerat till en situation som under hösten 2018 blev ohållbar och situationen har varit föremål för aktiviteter i den särskilda arbetsgrupp med viktiga partners och intressenter som intensivt arbetat för att hitta lösningar på både långsiktiga och akuta behov av likviditet och kapital. Parallellt med detta har kansliet, styrelse och volontärer arbetat intensivt med att hantera den mycket ansträngda likviditeten och de situationer som uppstår kring denna. Exempelvis hanteringen av leverantörer med obetalda fordringar på föreningen och kunder som inte betalat i tid. På den organisatoriska sidan har rekrytering av en ny klubbchef och marknadsansvarig genomförts som ett led i att återupprätta förtroende och förbindelser med viktiga intressenter kring föreningen och återuppbygga den sponsorskrets som de senaste åren tunnats ur. Den ansträngda ekonomin visade sig dock inte ge tillräckligt utrymme, vare sig i tid eller pengar, för att förändringsarbetet i sig skulle ge den effekt som krävdes, dvs ett återställt eget kapital och en ekonomi i balans. För detta krävdes insatser utöver det vanliga.

Allvarligt ekonomiskt läge

Så har säsongen 2018/2019 passerat. Året som kom att präglas av den ansträngda ekonomiska situationen i föreningen. Betinget som föreningen hade att hantera var det föregående årets förlust på -2 MSEK och det negativa egna kapitalet på -278 000 kr genom att under detta verksamhetsår göra ett positivt resultat på +2,3 MSEK. Föreningen har utifrån detta läge vidtagit åtgärder så att kostnadssidan förbättrats i budgeten för 2018/2019. Budgeten uppvisade ett förväntat positivt eget kapital vid verksamhetsårets slut.

Föreningen har dock efter hand kunnat konstatera ett stort tapp på intäktssidan i förhållande till budget, vilket gjorde att det ekonomiska läget successivt försämrades under den tidiga hösten. Detta som följd av minskad/sent igångkommen försäljning och minskade sponsorintäkter. I början av grundserien kunde föreningen också konstatera betydligt lägre matchintäkter än budgeterat som följd av att färre åskådare besökte föreningens hemmamatcher än vad som kalkylerats med i budgeten.

En extern resurs kopplades på sensommaren in för att genomlysa föreningens ekonomiska läge vilket utmynnade i att extraordinära insatser senare kom att göras för att hantera den ansträngda likviditetssituationen som byggts upp i takt med de vikande försäljningsintäkterna och som kom att utgöra det största ekonomiska hotet mot föreningen på kort sikt. Även de bakomliggande lönsamhetsproblemen av mera långsiktig karaktär blev föremål för kraftfulla insatser som senare utmynnade i att det egna kapitalet kunde återställas.

Tidigare gjorda utfästelser gällande betalningsåtaganden till externa parter kom att ifrågasättas av utomstående vilket efter ett medialt inspel utmynnade i en kris i föreningens styrelse där ordföranden valde att lämna sitt uppdrag. Ytterligare två ledamöter lämnade tidigare under hösten sina uppdrag av andra skäl, men fortsatte på volontär basis att stötta styrelsen och klubbledningen med att hantera det ekonomiska läget. Ytterligare en styrelsemedlem lämnade styrelsen genom en i förväg aviserad avgång. Den ordinarie klubbchefen hamnade i sjukskrivning och styrelseledamoten Rafi Markarian trädde in som tillförordnad klubbchef i dennes ställe.

Extraordinära insatser

En lång rad åtgärder och insatser vidtogs för att förbättra föreningens ekonomiska situation med fokus på att:

Hantera släpande leverantörsbetalningar

Ett team med volontära resurser engagerades för att på klubbchefens mandat göra veckovisa likviditetsplaneringar och hantera leverantörskontakter, leverantörsbetalningar, lönebetalningar och betalningar av skatter och avgifter.

Minska kostnader

Inför säsongen minskades personalkostnaderna med närmare 10% inkl de förstärkningar som gjordes på kansliet i förhållande till det föregående året.

- Enskilda dialoger med elitspelare inleddes för att diskutera hur intäkterna kan ökas och hur kostnaderna kan minskas ytterligare.

Övriga kostnader minskades i årets budget med närmare 30% sedan förra säsongen och möjligheter till ytterligare kostnadsnedskärningar sågs över, däribland resekostnader.

- Generellt inköpsstopp infördes som en åtgärd för att minimera tillväxten av ytterligare leverantörsskulder.

Öka intäkter

Marknadsarbetet var i full gång sedan slutet av sommaren och ett intensivt arbete för att öka intäkterna startades upp. Samtliga sponsorer bjöds in till diskussion om hur vi tillsammans skulle kunna förbättra situationen. Flera goda idéer genererades. Översyn av matcharrangemangen och dess prissättning gjordes för resterande del av grundserien för att förbättra förutsättningarna för publikökning. Ett Swish-konto öppnades av supporterklubben där både företag och privatpersoner kunde bidra till klubbens framtid. Sammanlagt ca 500 000 kr samlades in genom Sandviken Supporters engagemang.

Förnya elitlicensen

En förnyad elitlicens kommande säsong var beroende av ett återställt eget kapital. För att återställa det egna kapitalet behövde tillgångarna öka och skulderna minska. Intensiva dialoger med både fordringsägare och betydande sponsorer/finansiärer genomfördes för att försöka se över skuldsidan och försöka öka tillgångarna för att förbättra det ekonomiska läget och lösa föreningens likviditetsbehov på kort och lång sikt samt för att återställa föreningens underskott så att ekonomin skulle kunna komma i balans.

- Dialoger och förhandlingar med samtliga leverantörer genomfördes för att hantera de leverantörsbetalningar som föreningen hamnat efter med som en följd av den ansträngda likviditeten.
- Samtliga spelaravtal sades upp för avslut den 31 mars 2019 som ett led i att hantera en osäker ekonomisk situation. Detta gjordes även som ett led i att skapa förutsättningar för att bygga ett nytt hållbart SAIK Bandy i framtiden.

Det mesta fokuset har under säsongen alltså legat på att lösa den allvarliga ekonomiska situationen samt på att förbereda för bygget av ett nytt hållbart SAIK Bandy för framtiden. En särskild arbetsgrupp bestående representanter från viktiga intressenter, styrelsen, klubbledningen och volontärer har fungerat som ett stöd både vad gäller hanteringen av den ansträngda likviditeten, förhandlingar med fordringsägare vad gäller kortfristiga och långfristiga skulder samt förhandlingar med finansiärer vad gäller finansiella bidrag som i kombination med skuldnedskrivningar skulle innebära att det egna kapitalet återställs.

Återställt eget kapital och förnyad elitlicens

I slutet av mars meddelade Elitnämnden sitt beslut att bevilja SAIK Bandy elitlicens för säsongen 2019/2020. Detta som en följd av att de största fordringsägarna beslutat om 75% nedskrivningar av sina fordringar i kombination med att bidragsgivare, sponsorer, supporterklubben och andra finansiärer skjutit till återstoden av det kapitalbehov som förelåg för att uppfylla kravet på ett positivt eget kapital per den sista april 2019.

Alternativet – att omständigheterna skulle ha tvingat föreningen i konkurs skulle ha varit förödande för den omfattande barn- och ungdomsverksamheten, för damverksamheten samt för de sociala och integrerande verksamheterna som föreningen bedriver. Och så klart för elitbandyn och det anrika varumärke som sätter Sandviken på kartan både i nationella och internationella idrottsliga sammanhang.

Utmaningar för framtiden

Det ligger nära till hands att påstå att den verksamhetsmodell som historiskt sett har fungerat på ett framgångsrikt sätt är inte hållbar för framtiden, vilket flera andra svenska elitföreningar också har vittnat om. Hela bandysporten står inför stora utmaningar och SAIK Bandy är en av de föreningar som tvingas gå i bräschen i det omfattande förändringsarbete som krävs för att stöpa en hållbar svensk bandyverksamhet som inkluderar såväl bredd- och ungdomsidrott och framgångsrik elitverksamhet – på nya villkor.

Verksamhetsåret 2019/2020 kommer att bli det år när förändringsresan tar sin början. Ett år där hela verksamheten och dess behov kommer att behöva penetreras och analyseras så att en realistisk och genomtänkt åtgärdsplan kan konkretiseras inför nästkommande säsong.

Sportsliga resultat och prestationer

Det blev en säsong med som vanligt fina prestationer av våra elitlag.

Vi hade fyra lag i slutspel där följande resultat uppnåddes:

- Herrlaget tog sig till kvartsfinal där de besegrades av Hammarby och man nådde final under säsongen i både Svenska Cupen och World Cup
- Damlaget tog sig till kvartsfinal där man blev utslagna av AIK i två raka matcher
- U20 tog sig till kvartsfinal där man blev utslagna av Edsbyn i två raka matcher
- U18 tog sig till kvartsfinal där man blev utslagna av Vetlanda i två raka matcher

Herrar

Det blev totalt 46 tränings- och tävlingsmatcher för vårt herrlag den gångna säsongen. Fördelat på 4 träningsmatcher, 11 cupmatcher, 26 seriematcher och 5 i slutspelet. Säsongen inleddes den fjärde september 2018 mot Västerås med förlust 4-5 för att avslutas med den tunga kvartsfinalförlusten i den femte och avgörande matchen mot Hammarby i Göransson Arena den andra Mars 2019. Av de 46 matcherna slutade hela 30 med seger, 4 oavgjorda och 12 slutade i förlust. Ett OK facit och dessa matcher ledde till final i svenska cupen, final i World Cup samt en tredjeplats i Elitserien.

Christoffer Edlund vann skytteligan i Elitserien med 61 gjorda mål på 26 matcher vilket ger ett snitt på nästan 2,5 mål/match. Den interna kampen i assistligan vann Daniel Mossberg med 27 gjorda assister vilket placerar honom på en femteplats i Elitserien. Den mindre smickrande titeln om flest utvisningsminuter internt vann Jesper Jansson på uppnådda 110 minuter på botbänken.

Under matchen mot Villa Lidköping BK den 30/12 så uppnådde Joel Othén 400 matcher i Saik-tröjan
Daniel Berlin 300 matcher i Saik-tröjan
Hannes Edlund 100 matcher i Saik-tröjan

Damer

Efter 14 seriematcher och två kvartsfinaler tog säsongen slut för vårt damlag på Bergshamra IP i Stockholm. Det unga och utvecklingsbara laget gjorde en godkänd säsong där många av tjejerna tog ännu ett kliv fram i utvecklingen. Totalt sett blev det fyra segrar och två oavgjorda under serien men också åtta förluster. Kapten Michelle Löfblad vann den interna skytteligan på 13 gjorda mål.

Nyckeltal i verksamheten

Ekonomisk översikt

Föreningen omsatte under året 15 772 980 kr (föregående år 15 676 962 kr) och föreningen redovisar ett resultat på 2 302 785 kr (föregående år -2 004 968 kr).

Saik Försäljning AB omsatte under året 697 158 kr (föregående år 532 000 kr) och bolaget redovisar ett resultat på 126 045 kr (föregående år 10 000 kr)

Publik

Vi lockade denna säsong 14 807 (20 033) personer till våra seriematcher.

Våra tre slutspelsmatcher besöktes av 6 831 åskådare vilket är ett snitt per match på 2 277 (2 360) personer.

Totalt hade vi då under säsongen 21 638 besökare fördelade på 16 hemmamatcher och det ger ett snitt på 1 352 (1 769).

Medlemmar

Antalet medlemmar under säsongen har varit ca 800(Under säsongen har medlemsregistret uppdaterats). Medlemsavgifter under säsongen har varit oförändrade:

Ungdom upp tom 18 år	100 kr
Vuxen över 18 år	350 kr
Familj	450 kr
Guldmedlem	1 000 kr
Ständig medlem	3 500 kr

Resor

Säkert resande för alla våra lag är en viktig grundförutsättning för oss i SAIK Bandy och vi har därför valt att satsa på trafiksäkerhet i form av bussresor. Inför nästkommande verksamhetsår ses denna fråga över. Resekostnaden för föreningen var under verksamhetsåret 918 811 kr (1 056 002 kr).

Fortsatt ökning i sociala medier

Våra etablerade kanaler i sociala medier fortsätter att öka: Facebook, Twitter, Instagram. Även under denna säsong har vi sett en ökning, framförallt på Instagram:

- Facebook 8 641 (8 539 för ett år sedan)
- Instagram 7 398 (6 466 för ett år sedan)
- Twitter 2 731 (2 705 för ett år sedan)

Genom våra sociala medier har vi möjlighet att interagera med våra fans och få respons direkt. Räckvidden vi når genom våra anhängare är anmärkningsvärd, genom ett inlägg på Facebook når vi upp mot 40 000 personer.

Styrelsens sammansättning efter avhopp

Rafi Markarian

Ola Grönberg

Marcus Jansson

Andreas Muller

Verksamheten

SAIK-kontoret

SAIK Bandys kontor finns i A-hallen på Jernvallen. På kontoret arbetar:

- Tomas Larsson, klubbchef t o m 3 januari 2019 (Sjukskriven)
- Rafi Markarian, TF klubbchef med start 7 januari 2019
- Urban Nyberg, Marknadsansvar
- Anna Nyblom, administration
- Margareta Olofsson, administration
- Thomas Forsberg; Ungdomsansvarig
- Najiba Mansouri, integrationsprojektet Entré
- Tobias Mossberg, materialhantering & integrationsprojekt

World Cup

I oktober arrangerade SAIK Bandy World Cup tillsammans med Internationella bandyförbundet. Årets cup blev en framgång både publikmässigt, sportsligt och arrangörmässigt. Saik Bandy nådde final där man förlorade mot Villa Lidköping BK med 4 - 1

I samband med World Cup anordnades Sandvik-klassikern i samarbete med Sandvik. Här utmanades ett flertal ungdomar i olika projekt.

Sommarbandyskolan

Under två veckor i augusti pågick SAIK Bandys mycket uppskattade sommarbandyskola i Göransson Arena. Över 150 killar och tjejer deltog under ledning av ledare och spelare från Saik Bandy.

Bandy- och skridskoskolan

Årets bandyskola var gratis och lockade över 100 barn vilket var otroligt glädjande. Intresset avtog under säsongen men sammantaget var man nöjda med besöksantalet sett över hela säsongen. Spelare från både herrlaget, damlaget och juniorlaget var på plats och skötte övningarna med bravur.

Knatten Cup

Knatten Cup är världens största ungdomsturnering för sjumannaspel i bandy och cupen behåller sin popularitet. Totalt deltog över 360 spelare och över 120 ledare. Edsbyn vann den yngre gruppen födda -08 och Vetlanda vann gruppen med spelare födda -07. I sammanhanget vill vi rikta ett stort tack till alla de frivilliga som ställer upp och gör turneringen till en årlig succé och en institution inom svensk ungdomsbandy.

Insamlingar genom SAIK-loppet

Under Sandvikendagarna 2018 arrangerade vi tillsammans med ICA Maxi SAIK-loppet i Sandvikens centrum där några hundra barn deltog. I år tillägnade vi loppet till Axels Minne där hälften av de insamlade pengarna gick till ungdomsbandyn och andra hälften gick till en fond som upprättades i Axels Minne. Dagen började med ICA Maxi kidsrun där barnen sprang banan på ca 300 meter i centrala Sandviken. Pigge och Mica fanns på plats och körde uppvärmning med barnen innan loppet. Därefter var det dags för våra spelare och ledare i elitlagen att springa så många varv som möjligt på 30 minuter. Privatpersoner och sponsorer kunde då bidra med valfri summa per varv för valfri spelare. Vi samlade in över 200 000 kr.



SAIK mer än bara bandy

Huvudfokus för SAIK Bandy är det sportsliga arbetet med bandyverksamhet på olika nivåer. Klubben arbetar emellertid dessutom mycket med verksamhet som inte är begränsad till bandy som idrott. Det handlar om etik och moral, d.v.s. mellanmänskliga frågor. Arbetet går under begreppet "SAIK mer än bara bandy". Verksamheten stöds av många stiftelser och är ett fortsatt prioriterat utvecklingsområde.

De huvudsakliga delarna av "SAIK mer än bara bandy" är våra sommarläger Högboläget och Hovetläget. Skridskoskoj och integrationsprojektet Entré, som drivs av vår projektledare Najiba Mansouri.

I år har vi även drivit två arbetslag med sammanlagt 19 personer som har varit finansierade via extratjänster

Högboläget

Högboläget är Sandvikens största sommarläger och arrangeras av SAIK Bandy med över 300 deltagande barn i åldrarna 7-12 år. Under lägren, som pågick i tre veckor, erbjöds även 20 gratisplatser per vecka för barn som är ekonomiskt utsatta, eller av annan orsak annars inte har möjlighet att delta.

Utöver en huvudledare är det 16 ledare som får sommarjobb och utvecklas som individer.

Syftet med läget är bland annat att ge deltagarna sysselsättning under en vecka och samtidigt diskutera etik, moral, och samarbete. Diskussioner om alkohol och droger är också viktiga. Barnen får också möjlighet att träffa nya kompisar och vi sysselsätter ungdomar som dels får möjlighet till sommarjobb men även erfarenhet från ledaransvar.

Hovetläget

Under 2018 genomfördes Hovetläget för tredje året, ett läger för ungdomar med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Förra året var första gången ett sommarläger arrangerades i Sandviken för dessa ungdomar. Syftet är att ge ungdomarna sysselsättning under en vecka och samtidigt en möjlighet att träffa nya kompisar. 12 ungdomar deltog under en vecka och hade en rolig tid tillsammans.

Internationellt utbyte för ungdomar

Under det gångna verksamhetsåret har vi fortsatt de internationella utbytena med ryska ungdomslag. Ett av syftena var att ge våra ungdomar en chans att träffa och umgås med ungdomar från andra länder/kulturer, en viktig erfarenhet för framtiden ur flera perspektiv.



Skridskoskoj

Under säsongen ställdes skridskoskoj in beroende på olika orsaker men kommer att genomföras i år.

Entré

Entré är ett verksamhetsområde inom SAIK Bandy där arbete med integration samlas. I Entré fokuserar vi på aktiviteter för kvinnor, barn och män med utländsk bakgrund för att underlätta integrering i det svenska samhället och i Sandviken.

I Entré jobbar vi med olika etapper och i varje etapp har vi har olika målgrupper. Vårt första fokus i Entré-projektet är nyanlända barn. Vi vill att alla barn mår bra, inte bara fysiskt utan också psykiskt. Det räcker inte att man jobbar direkt med barnen. Det är också lika viktigt att föräldrarna också mår bra för att ge ett liv fullt med glädje till sina barn.



Fundraising

SAIK – fundraising – verksamhetsår 2018-2019

SAIK:s verksamhet Fundraising innebär att strukturerat arbeta med att söka bidrag till alla verksamheter inom SAIK Bandy fränsett elitverksamheten. I arbetet ingår också att redovisa genomförda aktiviteter till bidragsgivarna.

Bidrag kan ges till ungdomsverksamhet, social verksamhet bland barn och ungdomar, stipendier till enskilda spelare/ledare, till umgänge med ungdomar från andra länder och till integrationsarbete.

De Göranssonska stiftelserna är våra absolut största bidragsgivare genom alla år. Linnea o Josef Carlssons stiftelse är en stiftelse som gav bidrag för första gången och vid vår första ansökan hos stiftelsen. Bidraget gavs till Hovetlägret som är ett sommarläger, som vi driver för fjärde gången för deltagare med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.

Stiftelsen Ulf Lundahls minnesfond, Stiftelsen Olle Engkvist Byggmästare och LF Samhällsfond är exempel stiftelser, gav bidrag för första gången 2017-2018 och fortsatt med det under det gångna verksamhetsåret.

Flera stiftelser, utöver Göranssonska stiftelserna, ger bidrag år efter år som t.ex. Åhléns stiftelse, Ax:son Johnssons stiftelse, Gustaf Vs 90 års fond, Folke Bernadottes minnesfond, Stiftelsen Oscar och Maria Ekmans Donationsfond och Stiftelsen Karin och Ernst August Bångs minne

Stiftelser som har gett bidrag 2018-2019 är:

- Sigrig Göranssons stiftelse
- Stiftelsen den Göranssonska Fonden
- Albert & Anna Göranssons minne
- Folke Bernadottes minnesfond
- Åhléns stiftelse
- Kungliga Sällskapet Pro Patria
- R O E Lundströms minne
- Helge Ax:son Johnsons stiftelse
- Stiftelsen Oscar och Maria Ekmans Donationsfond
- Stiftelsen Karin och Ernst August Bångs minne
- Sandvikens kommun: Kultur & Fritid och Integrationsenheten.
- Gustaf V 90-årsfond
- Kungl. Patriotiska Sällskapet
- Gustaf Adolfs och Sibyllas minnesfond
- Kronprinsessan Margaretas minnesfond
- Stiftelsen Olle Engkvist Byggmästare

-
- LF samhällsfond
 - Prins Carl Gustafs Stiftelse
 - Stiftelsen Ulf Lundahls minnesfond
 - Jerringfonden
 - Linnea o Josef Carlssons stiftelse

Bidragen har gett möjlighet att genomföra det årliga projektet 'SAIK mer än bara bandy'.

Projektet består av följande initiativ:

- *Högbolägret*

Syfte är bl.a. ge deltagarna sysselsättning under en vecka och samtidigt diskutera etik, moral, och samarbete.

- *Skridskoskoj*

Syftet är ge deltagarna möjlighet att träffa nya kompisar och prova att motionera och att inspirera till fysiska aktiviteter och i slutändan bättre mående.

- *Hovetlägret*

Deltagare är ungdomar med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Syftet är att ge ungdomarna sysselsättning under en vecka, få en bra start på sommaren och samtidigt en möjlighet att träffa nya kompisar.

- *Arrangemang för särskoleelever*

På sommaren: Vi vill ge ungdomar, som saknat en gemensam sysselsättning på sommaren tidigare, en riktigt trevlig och glad upplevelse med en sommarutflykt

På vintern: upplevelser runt SAIKs hemma- och bortamatcher.

- *Internationellt utbyte för ungdomar*

Ett av syftena är att ge våra ungdomar en chans att träffa och umgås med ungdomar från andra länder/kulturer.

- *projekt Entré*

Projekt Entré arbetar med utlandsfödda svenskar och deras välbefinnande. Syftet är att underlätta integrering i svenska samhället och Sandviken.

- *integrationsarbete i och kring Sandviken*

Integrerar genom att skapa och leda arbete och trivseln för utlandsfödda i två team.

Ett stort tack!

Styrelsen vill i denna, som i tidigare verksamhetsberättelser, avsluta med att rikta ett stort och varmt tack till alla medlemmar, publik, ledare, funktionärer, anställda, supporterklubben, bidragsgivare och partners för det stöd som Sandvikens AIK Bandy fått under det verksamhetsår som gått.

Tack vare era värdefulla insatser behåller vi vår position inom svensk bandy och kan fortsätta att vara drivande i utvecklingen av bandyn.

Rafi Markarian

Ola Grönberg

Marcus Jansson

Andreas Muller